

RAPPORT ANNUEL 2025



SOMMAIRE



Message de la présidente	3
À propos de CartONG : Valeurs et expertises	4
Chiffres clés	5
Moments clés	6
Focus 2025	8
Zones d'intervention	9
Panorama	10
Nous outillons les organisations	11
Nous renforçons les compétences	16
Nous appuyons le secteur	20
Vie associative & bénévole	22
Rapport financier	24
Ressources Humaines	28
Pour aller plus loin	29
Découvrez notre nouvelle stratégie 2026-2030	30
Remerciements - glossaire	31



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE



L'année 2025 a été marquée par la chute continue des financements du secteur de la solidarité internationale, alors que se poursuivent à travers le monde des crises multiples affectant des millions de personnes. Dans ce contexte, nos équipes sont restées pleinement mobilisées pour poursuivre le travail que nous menons avec nos partenaires pour les accompagner dans la réalisation de leurs opérations aux côtés des personnes affectées. Nous avons ainsi pu renforcer notre appui aux équipes de Médecins Sans Frontières, notamment à travers le déploiement de plusieurs nouveaux produits et une série de formations, ainsi qu'auprès du Haut Commissariat aux Réfugiés et de l'Agence Française pour le Développement.

Nous avons également pu poursuivre les initiatives nous permettant de développer des partenariats avec d'autres structures comme la nôtre et des organisations locales, choix incontournables dans un secteur en pleine mutation où les dynamiques de coopération sont toujours plus essentielles. C'est tout le sens, par exemple, de l'accompagnement réalisé en République démocratique du Congo auprès du réseau CONAFOHD pour concevoir et déployer KOLData, une plateforme nationale de centralisation et de visualisation des données des ONG locales, ou encore de la mise en place d'un Helpdesk de gestion de l'information au service des acteurs locaux, en Syrie, à travers le H2H Network.

2025 a aussi été une année importante dans le parcours de l'association. Dans un contexte très contraint, nous avons dû faire

des arbitrages en termes d'organisation et d'orientations. Afin de continuer à structurer notre action, nous avons conduit une réflexion pour construire notre nouvelle stratégie, consolidée fin 2025 et adoptée tout début 2026. Pour leur engagement tout au long de ce processus et leur détermination à garantir que CartONG renforce son impact tout en continuant à porter ses valeurs, j'adresse tous mes remerciements à notre équipe salariée, dont le travail et la présence au quotidien auprès de nos partenaires fait toute notre force, et à nos bénévoles et adhérent.e.s : votre mobilisation permet à l'association de continuer à progresser et proposer des interventions toujours plus pertinentes aux acteurs de la solidarité internationale.

« Soutenir les acteurs de la solidarité internationale et favoriser l'autonomie des parties prenantes locales, à travers une gestion des données juste, efficace et ancrée dans les réalités du terrain » : telle est l'ambition forte réaffirmée dans notre nouvelle stratégie. 2026 doit nous permettre de renforcer concrètement nos actions en ce sens et consolider le modèle qui nous permettra de porter cette ambition sur les 5 ans à venir. Alors que nous célébrons nos 20 ans, nous sommes plus que jamais déterminés à faire vivre les valeurs de solidarité et de coopération à travers un engagement constant aux côtés des acteurs de terrain et des personnes en situation de vulnérabilité qu'elles et ils accompagnent.

Claire Chaillou-Gillette,
Présidente de CartONG



Nos Valeurs

AUTOUR DE L'HUMAIN
AUTONOMIE
COLLABORATION
ADAPTABILITÉ



SIG et visualisation
de données



Cartographie



Applications web



Collecte de données



Stratégie de gestion
de l'information



Nos Expertises



CHIFFRES CLÉS



9
missions terrain
réalisées



Production de
plus de
420
cartes statiques



48
applications
géospatiales



30
projets salariés

33

salarié.es



57,5%
de femmes

42,5%
d'hommes



25
formations
& webinaires

108
adhérents

90
bénévoles

3 055 heures de bénévolat
36 mapathons



MOMENTS CLÉS

Janvier

Formation en gestion des données auprès de partenaires de Sidaction en Côte d'Ivoire

Avril

Réalisation d'une mission bénévole au Maroc dans le cadre du projet UrbaClimat financé par la GIZ, pour former des collectivités locales aux outils cartographiques open source et renforcer leur autonomie dans l'analyse de leurs enjeux territoriaux et climatiques

Mai

Poursuite du partenariat stratégique avec le Conseil National des Fora des ONG Humanitaires et de Développement (CONAFOHD) en RDC, ayant conduit au développement de KOLData, une plateforme innovante de centralisation des données des ONG locales et nationales

Août

Mise en ligne du nouvel IM Ressource Portal de CartONG en partenariat avec ALNAP et enrichissement de la boîte à outils RAD (*Rétention - Archivage - Destruction des données*)

Septembre

Accueil à Chambéry d'un atelier de travail avec les partenaires du réseau H2H pour poser les jalons de futures collaborations entre acteurs humanitaires support

Février

Présentation de cartes produites par CartONG aux hivernales de l'AFD : un temps fort d'échanges autour des enjeux de solidarité internationale et d'innovation

Mars

Animation de tables rondes au Humanitarian Network and Partnerships Week (HNPW)

Juin

Mise en ligne de la Plateforme Digitale Collaborative (PDC), un outil innovant au service de la gouvernance urbaine au Cameroun

Juillet

Organisation à Dakar d'une formation avec Bioforce Afrique pour renforcer les pratiques de gestion de données et favoriser des partenariats équilibrés entre ONG locales et internationales

Octobre

Formation pour Médecins Sans Frontières afin de renforcer l'usage des SIG dans les opérations humanitaires et la prise de décision des équipes terrain

Décembre

Animation d'un workshop dans le cadre de l'initiative MAPME, visant à harmoniser les modèles de données des projets financés par les bailleurs pour améliorer le suivi, la transparence et l'interopérabilité des informations

Novembre

Publication de l'étude de coordination SUD sur l'impact des coupes budgétaires dans l'Aide Publique au Développement



FOCUS 2025

Un secteur fragilisé, des données plus indispensables que jamais

Dans le contexte actuel de fermeture ou de réduction de nombreux projets, la gestion des données n'est plus un luxe mais un enjeu critique : comment décider de l'attribution de financements sans données fiables et exhaustives sur les besoins ? Comment capitaliser, transférer ou sécuriser les informations pour éviter des pertes irréversibles lorsque les financements s'arrêtent ? Face à ces défis, CartONG continue d'apporter des réponses grâce à la mise à disposition de ressources pratiques et accessibles via son Learning Corner. Les boîtes à outils existantes facilitent la collecte et l'analyse de données sur les programmes de solidarité internationale, et la nouvelle boîte à outils RAD (Rétention, Archi-

vage et Destruction de données) apporte des réponses concrètes sur la gestion de la fin de vie des données, même en période d'incertitude. Leur mise à disposition s'appuie également sur l'engagement actif des bénévoles de CartONG, qui ont contribué à la nouvelle version du centre de ressources et l'intégration de ressources au service du plus grand nombre. En 2025, CartONG a produit l'étude de Coordination SUD analysant les impacts des coupes françaises sur le secteur. Cette lecture lucide des fragilités actuelles irrigue pleinement la stratégie CartONG 2026-2030, pensée en résonance avec la dynamique du *humanitarian reset* et la nécessité d'adapter durablement les pratiques du secteur.

Localisation : des engagements concrets au service des acteurs locaux

En 2025, CartONG a confirmé que la localisation n'est pas pour elle un principe abstrait, mais une pratique opérationnelle, déployée au plus près des acteurs locaux et de leurs réalités. À travers plusieurs projets, l'organisation a renforcé l'autonomie, la visibilité et la capacité de décision des organisations nationales et locales, en plaçant la gestion de l'information et des données entre leurs mains.

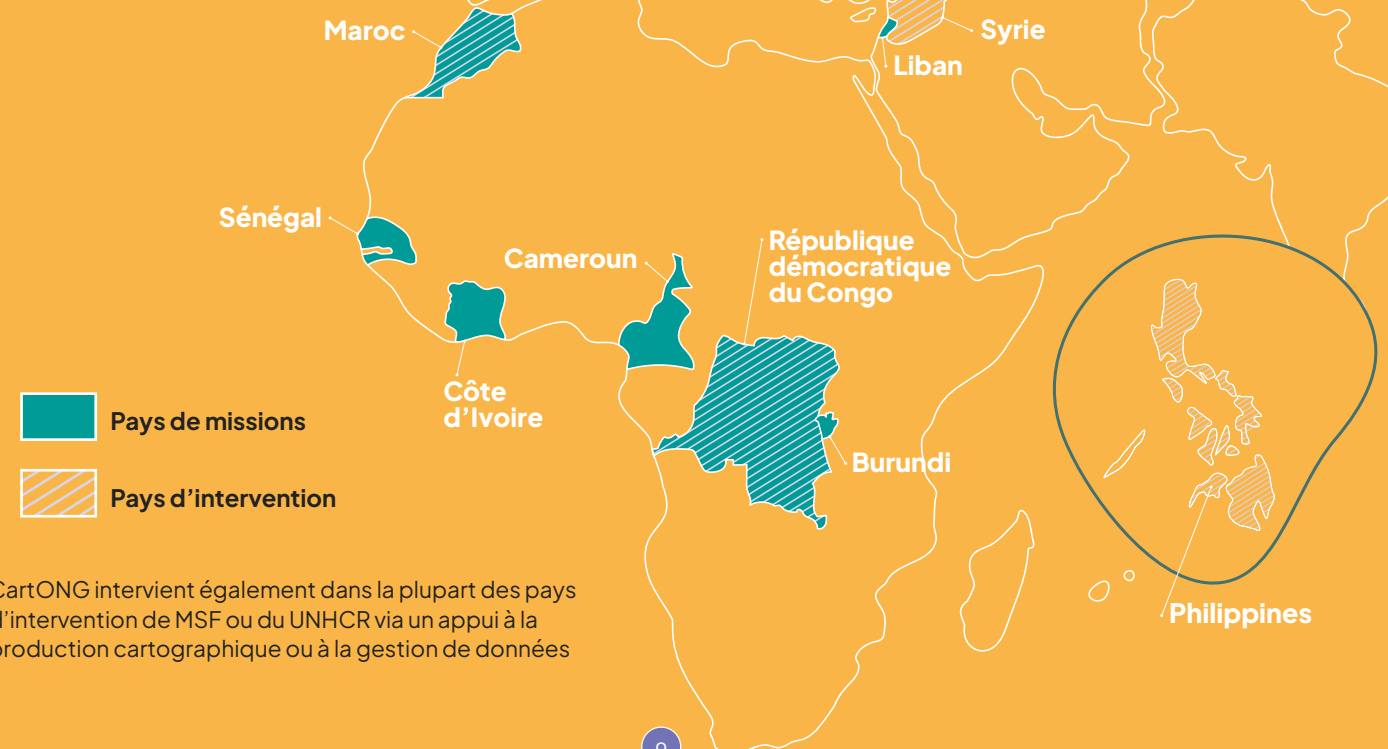
En République démocratique du Congo, CartONG a accompagné le réseau CONAFOHD dans la co-conception et le développement de **KOLData**, une plateforme nationale de centralisation et de visualisation des données sur les ONG locales. KOLData contribue à remettre les acteurs nationaux au cœur de la coordination de l'action humanitaire dans leur pays, et à valoriser leur action auprès des organisations et bailleurs internationaux.

En Syrie, CartONG a mis en place, avec le soutien du H2H Network et avec nos partenaires iMMAP, MapAction, et HOT, un **Helpdesk de gestion de l'information** au service des ONG locales, réseaux nationaux et autorités. Données standardisées,

cartographie, formations et appui stratégique ont contribué à une coordination plus inclusive et à un renforcement des capacités nationales, y compris au niveau ministériel.

Cette dynamique s'est également traduite par le **projet en soutien aux partenaires locaux de Sidaction** au Burundi et en Côte d'Ivoire, qui a permis de renforcer l'autonomie de ces professionnels locaux en gestion, analyse et protection des données VIH. À Dakar, une **formation régionale avec Bioforce Afrique** a par ailleurs permis de tester et diffuser les recommandations de CartONG sur la gouvernance locale de la donnée. Ces formations permettent non seulement de renforcer techniquement les acteurs de la société civile, mais aussi d'augmenter leur pouvoir de conception et de suivi des projets vis-à-vis de leurs partenaires internationaux et de leurs gouvernements. Ces actions reflètent l'engagement de CartONG en faveur d'une gouvernance locale des données, durable et co-construite, qui se prolonge dans sa stratégie 2026-2030 et continuera d'être mise en œuvre en collaboration étroite avec les acteurs nationaux et internationaux du secteur.

Zones d'intervention



Panorama 2025

Nous **outillons** les organisations



Partenariat avec le GIS Centre de MSF

Cartographie et innovation au service de l'action humanitaire

En 2025, CartONG a poursuivi son partenariat avec Médecins Sans Frontières (MSF) en développant des **outils cartographiques stratégiques** et en soutenant l'appropriation du SIG au sein des équipes opérationnelles. L'objectif : améliorer la sécurité des missions, anticiper les risques et renforcer l'efficacité de l'action humanitaire.

Le renforcement des compétences est resté un axe important, avec plusieurs **formations SIG organisées à Abidjan** pour des profils variés, spécialistes ou non. Ces temps d'échange ont permis de valoriser l'usage d'outils comme ArcGIS Pro, Experience Builder ou QGIS, et de montrer leur utilité concrète sur le terrain.

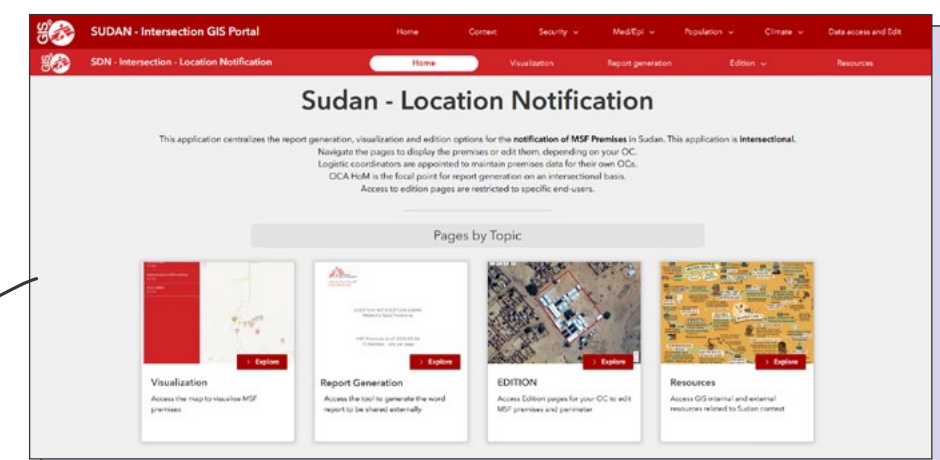
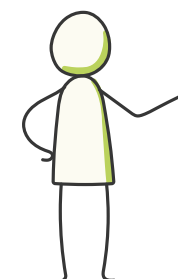
Parmi les produits majeurs développés en 2025, la **Location Notification App** occupe une place centrale. Déployée dans plusieurs pays, elle permet à MSF de **partager de manière sécurisée et standardisée les**

localisations de ses structures dans des zones de conflit, contribuant à prévenir les incidents et à renforcer la protection des équipes.

CartONG a également contribué à **MSF GeoHazards**, une application dédiée à la visualisation des **risques climatiques et environnementaux** (inondations, sécheresses), facilitant la priorisation des projets exposés et l'anticipation des impacts.

Enfin, la **Staff Health Unit GeoApp**, développée par CartONG, illustre l'utilisation de la cartographie pour répondre à des besoins concrets de santé et de bien-être des personnels MSF.

Ces réalisations démontrent le rôle clé de la cartographie comme outil opérationnel et stratégique pour l'action humanitaire.



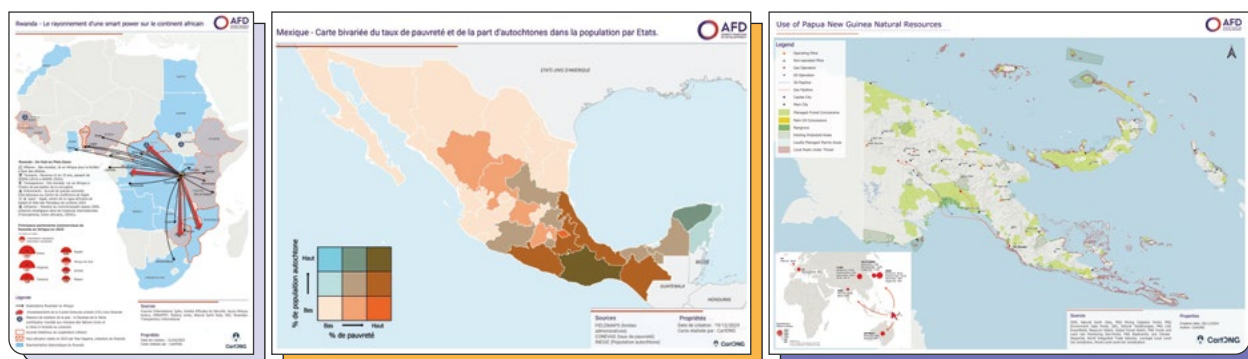
AFD Géographie : la cartographie au service de la décision stratégique

En 2025, CartONG a poursuivi son appui à l'Agence française de développement (AFD) à travers un service de **production cartographique** et un **appui stratégique en intelligence géographique**. Toujours en cours, le projet AFD Géographie vise à renforcer l'usage stratégique de la cartographie au sein du groupe AFD, au siège comme dans les bureaux pays, afin d'éclairer l'analyse des contextes, la programmation et les choix d'intervention.

Tout au long de l'année, CartONG a produit **environ 80 cartes** répondant à des besoins variés : analyse territoriale, lecture des enjeux sectoriels, appui aux réflexions stratégiques et à la communication interne.

En parallèle, un **diagnostic des usages et besoins SIG** a permis de mieux comprendre les pratiques existantes, d'identifier les attentes des équipes et de poser les bases d'un renforcement structuré des capacités. Deux **sessions de formation** ont également été organisées pour accompagner la montée en compétences des équipes de l'AFD.

Toujours en cours, le projet AFD Carto illustre la valeur ajoutée de la cartographie comme outil d'aide à la décision et comme levier de diffusion d'une culture commune de la donnée géographique au sein d'une organisation intervenant à l'échelle mondiale.



Sidaction : des données au service de l'autonomie locale

En 2025, CartONG a soutenu Sidaction dans un projet de **renforcement des capacités en gestion des données** auprès de partenaires au Burundi et en Côte d'Ivoire. Face à des outils dispersés, des compétences hétérogènes et des systèmes peu maîtrisés en matière de gestion de données, l'objectif était de permettre aux acteurs locaux de produire et d'exploiter des données VIH fiables, utiles et sécurisées.

Grâce à une formation régionale à Abidjan et à des missions terrain ciblées, **37 professionnels** (équipes MEAL/IM, data officers, responsables médicaux) ont renforcé leurs compétences en collecte sur mobile, analyse (Excel, PowerQuery), visualisation et protection des données. Le taux de réussite est passé de **20 % à 70 %** entre les tests d'entrée et de sortie d'accompagnement.

Les bénéficiaires saluent un appui concret et opérationnel : « *Très satisfait, module didactique et dynamique* », « *Bonne explication du logiciel Kobo, très enrichissant* », « *La visualisation des données était très utile et claire* ».

En plaçant les équipes locales au cœur des systèmes d'information, ce projet contribue directement à la **localisation de l'aide** : des organisations mieux outillées, plus autonomes, capables d'analyser, décider et rendre compte durablement.



Formation en gestion de données en Côte d'Ivoire

Renforcer la coordination locale en RDC grâce à KOLData



Entre avril et novembre 2025, CartONG a mené, aux côtés du Conseil National des Fora des ONG Humanitaires et de Développement (CONAFOHD), un projet structurant visant à renforcer la coordination des acteurs locaux en République démocratique du Congo. Soutenue par le H2H Network, cette collaboration a abouti au développement de **KOLData**, une plateforme nationale de centralisation et de visualisation des données sur les ONG congolaises.

Dans un contexte où la réponse humanitaire repose largement sur des organisations de terrain, KOLData répond à un besoin essentiel : **rendre visibles les acteurs locaux et leurs actions**. La plateforme recense aujourd'hui 191 ONG nationales et locales, documente 263 projets et propose des fonctionnalités de cartographie, de visualisation et d'export adaptées aux usages opérationnels. Conçue comme un outil ouvert et pérenne, elle est administrée directement par CONAFOHD.

Le projet s'est appuyé sur une dynamique fortement participative : diagnostics partagés, ateliers, consultations et enquêtes ont permis de co-construire un outil aligné avec les réalités et priorités des organisations congolaises. Cette approche a également intégré un vaste volet de **renforcement des capacités**, combinant webinaires, formations décentralisées et ressources en ligne, au bénéfice de plus de 300 acteurs. Dès la phase pilote, 43 ONG ont obtenu des droits d'édition sur la plateforme.

Déjà utilisée par OCHA pour appuyer des mécanismes de coordination, KOLData s'affirme comme une **référence nationale**. Développée en technologies open source et entièrement documentée, la plateforme est pensée pour durer et s'inscrire durablement dans l'écosystème humanitaire congolais.

Bienvenue sur la plateforme KOLData développée par CartONG :



Cliquez sur l'image pour ouvrir le lien !



20 ans de partenariat entre CartONG et le UNHCR

Deux décennies d'innovation cartographique au service de la réponse humanitaire

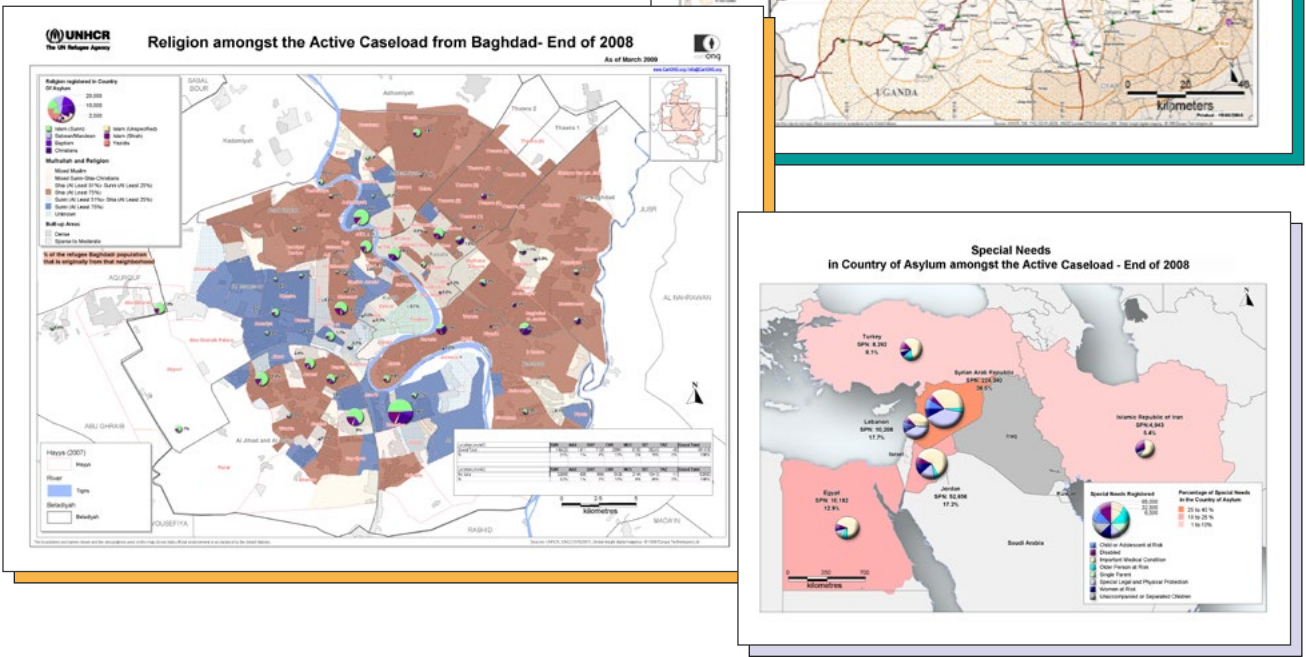
Depuis près de deux décennies, CartONG et le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR) ont construit un partenariat solide et durable, fondé sur une conviction commune : **l'information géographique est centrale pour garantir l'efficacité de la réponse humanitaire**. Le UNHCR demeure l'un des partenaires les plus anciens et les plus stratégiques de CartONG.

La collaboration a débuté en 2007, marquant le premier projet majeur de CartONG. Basée à l'époque en Ouganda - dans les districts de Gulu, Pader et Kitgum, des zones fortement touchées par les déplacements liés au conflit de la Lord's Resistance Army - CartONG a soutenu le UNHCR et ses partenaires dans la cartographie des camps de personnes déplacées internes, le suivi des retours de population et le renforcement des processus de collecte de données. Cette mission fondatrice a permis d'établir le cadre de l'approche intégrée de CartONG en matière de cartographie et de gestion de l'information.

Au cours des années suivantes, le partenariat s'est progressivement étendu. Le soutien au Bureau Moyen-Orient et Afrique du Nord (MENA) du UNHCR a constitué une étape clé, notamment avec la production d'un important rapport analytique combinant cartographie et données d'enregistrement sur les réfugiés irakiens. En 2009, CartONG a également soutenu les opérations en Malaisie en cartographiant les données d'enregistrement à Kuala Lumpur à une échelle spatiale plus fine, en utilisant des couches géographiques basées sur les codes postaux.

À mesure que les outils numériques évoluaient, CartONG a accompagné le UNHCR dans sa transition vers des produits d'information interactifs et en ligne. Entre 2009 et 2011, CartONG a travaillé avec les services centraux du UNHCR (alors FICSS, aujourd'hui intégrés au Global Data Service) pour développer des géoportails, des outils de cartographie interactive, des supports de formation et des vidéos tutoriels.

Avec l'essor des smartphones autour de 2010, CartONG a également contribué à des initiatives pionnières en matière de collecte de données sur mobiles, notamment grâce à l'utilisation d'Open Data Kit (ODK). Ce travail a soutenu des opérations dans des pays tels que la République démocratique du Congo et le Kenya, permettant de rationaliser la collecte de données à l'échelle des ménages et d'améliorer la collecte des informations géographiques.



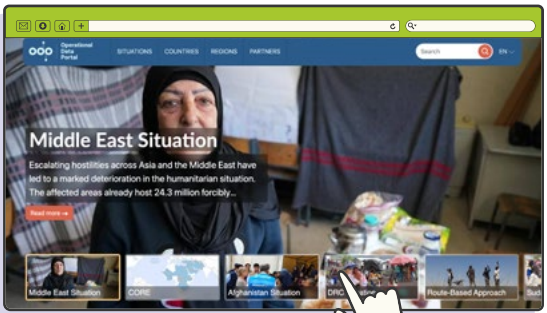
Un tournant décisif est survenu en 2012, avec le déclenchement de la crise syrienne. CartONG a été mobilisée pour appuyer la réponse d'urgence du UNHCR, en soutenant les spécialistes SIG dans les pays voisins et en contribuant au développement initial du Portail de données opérationnelles (Operational Data Portal), qui demeure aujourd'hui une pierre angulaire des systèmes d'information du UNHCR.

À partir de 2015, le partenariat s'est encore étendu à de nouveaux domaines. CartONG a soutenu le développement du portail cartographique du UNHCR, par la suite intégré au Portail de données opérationnelles, et a mené un projet pilote innovant de cartographie de sites de réfugiés au Rwanda, qui a évolué vers une initiative globale plus large. De nombreux jeux de données et méthodologies développés durant cette période continuent d'appuyer les opérations aujourd'hui.

Au fil du temps, le soutien en gestion de données de CartONG s'est diversifié dans de multiples secteurs, notamment la santé publique, la nutrition, l'éducation, l'eau, l'assainissement et l'hygiène (WASH), la sécurité alimentaire, les abris, ainsi que le soutien continu aux programmes de moyens de subsistance et d'énergie. Alors que CartONG célèbre son vingtième anniversaire, nos équipes apportent un appui au Bureau régional pour l'Afrique de l'Est et australe en matière de cartographie, ainsi qu'un soutien à la collecte et à la visualisation des données pour les départements Moyens de subsistance, Santé publique - y compris la nutrition - et Éducation.

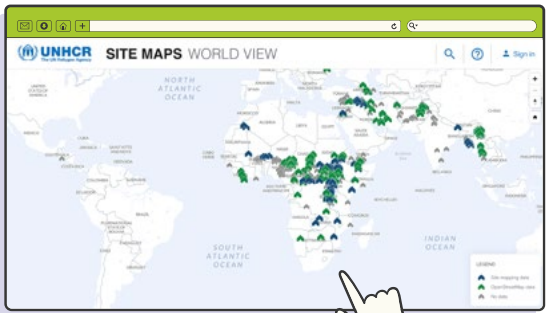
Après vingt ans, le partenariat entre CartONG et le UNHCR constitue un exemple de confiance sur le long terme, d'innovation continue et d'un engagement commun à améliorer la prise de décision humanitaire grâce aux données et à la cartographie.

Operational Data Portal :



Cliquez sur l'image pour ouvrir le lien !

Site mapping :



Cliquez sur l'image pour ouvrir le lien !

Nous **renforçons** les compétences



Former pour renforcer l'impact des acteurs humanitaires

En 2025, les formations déployées par CartONG ont constitué un levier clé pour renforcer l'impact de ses partenaires, en s'intégrant directement aux projets et aux besoins opérationnels. Qu'il s'agisse de SIG, de gestion et d'analyse de données ou de gouvernance de l'information, ces activités visent avant tout à **rendre les organisations plus autonomes dans l'usage de leurs données**.

Au cœur de cette approche : des formats résolument pratiques, ancrés dans les réalités de terrain, permettant aux participant·es d'appliquer immédiatement les compétences

acquises. Ces formations accompagnent aussi bien des équipes techniques que des profils non spécialistes, contribuant à diffuser une **culture de la donnée partagée** au sein des organisations.

Elles jouent également un rôle structurant dans les dynamiques de localisation. En renforçant les capacités d'acteurs locaux - ONG nationales, réseaux, institutions - CartONG contribue à rééquilibrer l'accès à l'information et à soutenir une **prise de décision plus ancrée dans les contextes locaux**.

CartONG a également déployé des formations auprès d'un large éventail d'acteurs du secteur. Dans le cadre du projet mené avec Sidaction, des équipes locales ont ainsi renforcé leurs compétences en collecte, analyse et protection des données, contribuant à une meilleure maîtrise des systèmes d'information à l'échelle nationale. À Dakar, une formation organisée avec Bioforce Afrique a réuni des participant·es d'ONG locales et internationales autour des enjeux du suivi-évaluation, de la redevabilité et de l'apprentissage (SERA). Au programme : sécurité et analyse des données, systèmes adaptés aux contextes locaux, collecte sur mobile et ateliers pratiques. Au-delà des contenus techniques, cette initiative a favorisé **le dialogue et la collaboration entre acteurs**, posant les bases de partenariats plus équilibrés et d'une gouvernance de la donnée davantage ancrée dans les réalités locales.

Le partenariat avec le GIS Centre de Médecins Sans Frontières illustre particulièrement cette approche. Les formations menées auprès de spécialistes SIG basés sur les terrains comme auprès d'équipes non expertes permettent à la fois d'approfondir les usages techniques et de **démocratiser l'utilisation des outils cartographiques** dans les opérations.

En facilitant l'appropriation d'outils concrets et directement mobilisables, elles renforcent leur impact sur la sécurité, l'analyse et le pilotage des activités.

Au-delà des projets, ces actions s'inscrivent enfin dans un engagement plus large de CartONG pour le secteur : partager les connaissances, structurer les pratiques et accompagner une montée en compétences durable des acteurs humanitaires.



Formation SIG à Dakar avec MSF : des équipes non spécialistes SIG (logisticiens, épidémiologistes, WASH) formées à utiliser la cartographie pour améliorer l'analyse des contextes et la prise de décision sur le terrain

Évaluation des besoins : comprendre avant d'agir

Chaque organisation a ses outils, ses habitudes, ses contraintes. Avant de proposer une solution, CartONG prend le temps de comprendre la réalité de chaque partenaire : ses pratiques, ses processus, sa culture de la donnée. Cette première étape d'analyse de l'existant est fondatrice : elle conditionne la pertinence de tout ce qui suit.

Notre approche s'inspire des principes du *design thinking* : partir des personnes plutôt que des outils, explorer le problème avant d'envisager des solutions, et progresser par itérations successives plutôt que selon un schéma linéaire. CartONG joue un rôle de facilitateur, en créant les conditions d'une co-construction éclairée où l'empathie envers les utilisateurs et les équipes guide chaque étape de la réflexion.

De la problématisation des enjeux jusqu'à l'idéation de pistes concrètes, la démarche mobilise l'intelligence collective à travers entretiens, ateliers et observations. Cette pluralité de méthodes permet de croiser les regards, de faire émerger les besoins réels au-delà des seuls besoins exprimés, et d'aboutir à des recommandations pragmatiques, co-construites et alignées avec les capacités et priorités stratégiques de chaque organisation accompagnée.

Découvrez dans la double-page suivante la méthodologie d'évaluation des besoins de CartONG en un coup d'oeil !

Évaluation des besoins

Partenaire

Pourquoi faire une évaluation des besoins ?

Chaque organisation a ses outils, ses habitudes, ses contraintes. La solution provient avant tout de l'organisation, CartONG facilite la co-construction en prenant le temps de comprendre la réalité de chaque partenaire

Analyse de l'existant



Outils



Flux de Données



Culture des données



Solutions non réalisables à ce stade



Empathie

Co-Construction

Collaboration

Problématisation



Formation



Processus



Idéation



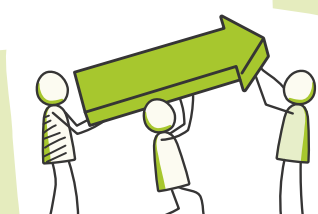
Nouveaux outils



Intelligence collective



Collaboration



Contraintes critiques à prendre en compte

Solution

Une solution adaptée

Des équipes formées et outillées

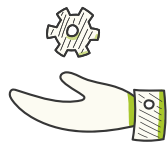
Une démarche participative

Des outils et des process appropriés

Empathie

En 2025 CartONG a accompagné une fondation, un bailleur de fonds et une ONG dans l'expression de ses besoins pour la réalisation d'une plateforme web et/ou la revue de leur système d'information

Nous appuyons le secteur



Projet Gestion des Données Programme – Phase 2 : 2025, une année de structuration, de montée en compétences et d’ancrage collectif

En 2025, la phase 2 du projet Gestion des Données Programme – financé par l’AFD – a franchi une étape importante, en conjuguant production et diffusion de ressources clés, renforcement des capacités et animation d’une communauté de pratique engagée, dans un contexte marqué par la baisse des financements de l’aide au développement. Comme le résume l’équipe projet, « maintenir et outiller une culture de la donnée responsable est devenu un enjeu stratégique, plus encore en période de fortes contraintes ».

L’année a été marquée par la poursuite de la diffusion de l’étude *Beyond the Numbers/Au delà des chiffres*, notamment lors de webinaires et d’événements internationaux tels que les HNPW 2025, mais aussi par une forte dynamique autour de RAD (Réention, Archivage et Destruction des données). En juin, un cycle de deux webinaires lui a été consacré, avant la mise en ligne, en fin d’année, de la boîte à outils sur le Learning Corner.

Selon ses contributeurs, « RAD répond à un angle mort des pratiques humanitaires : la clôture des projets et la fin de vie des données », en proposant des outils concrets, co-construits et directement mobilisables.

Le volet formation a lui aussi connu une dynamique soutenue. En janvier, un webinaire consacré à l’anticipation et à la gestion des risques liés aux données est venu clore une première séquence de formation. De novembre à janvier, le cycle « Transformer les données en décisions : bonnes pratiques pour le nettoyage et la visualisation de vos données » a réuni plus de 130 participants issus d’une cinquantaine d’organisations, dont de nombreux acteurs locaux.

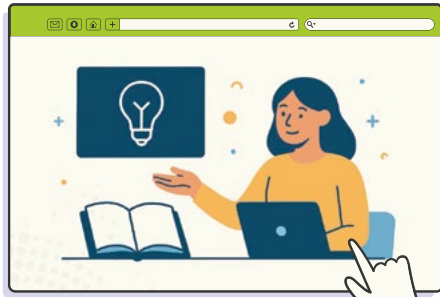
Enfin, 2025 a permis d’explorer un volet innovant à travers une formation inter-ONG organisée à Dakar en juillet, grâce au partenariat avec Bioforce, illustrant l’engagement du projet GDoP en faveur de la localisation et du partage durable/pérenne des compétences.



Véritable **point d’entrée unique** pour les praticiens, le portail rassemble des contenus variés – guides, boîtes à outils, retours d’expérience ou formations – afin de faciliter l’accès à des connaissances essentielles et souvent dispersées. Cette approche s’inscrit dans une dynamique globale de partage des savoirs, pour renforcer l’apprentissage et la qualité des pratiques humanitaires.

En 2025, CartONG a lancé une nouvelle version de son **IM Resource Portal**. Plus intuitive, interactive et accessible, elle propose des **ressources pratiques et méthodologiques**, des articles thématiques, ainsi qu’un espace dédié à la montée en compétences : **le Learning Corner**.

Bienvenue sur le coin d’apprentissage de CartONG :



Cliquez sur l’image pour ouvrir le lien !

Rendre visibles les impacts des coupes budgétaires de l’APD : une étude menée par CartONG pour Coordination SUD



En 2025, CartONG a réalisé pour Coordination SUD une étude visant à analyser et rendre visibles les impacts des coupes budgétaires annoncées dans l’Aide Publique au Développement (APD). Dans un contexte de tensions financières accrues, ce travail répondait à un besoin essentiel : documenter des effets déjà tangibles pour les associations françaises de la solidarité internationale, encore peu visibles dans le débat public.

L’étude visait à analyser et illustrer les impacts sur les populations bénéficiaires et les opérations, en identifiant les thématiques touchées ainsi que les projets réduits, suspendus ou arrêtés. Elle cherchait également à documenter les risques pesant sur les organisations de solidarité internationale, notamment la baisse des financements, les suppressions de postes et les consé-

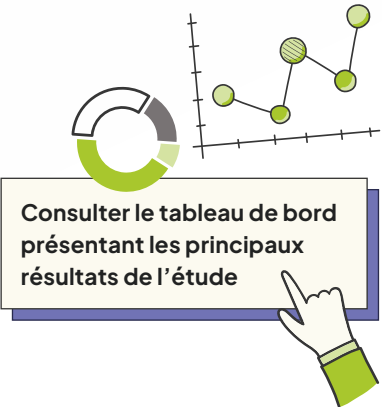
quences pour les partenaires locaux. Enfin, elle avait pour ambition d’outiller le plaidoyer de Coordination SUD auprès des décideurs publics, dans la perspective du débat budgétaire 2026.

CartONG a assuré l’ensemble de l’appui méthodologique : collecte et analyse des données, structuration des résultats et mise en forme. En plus du rapport d’étude, CartONG a produit un tableau de bord permettant de visualiser facilement les résultats de l’étude et une story map, conçue comme un outil de narration interactive permettant de croiser données, témoignages et éléments visuels. Elle contribue à rendre lisibles et accessibles des enjeux complexes, au service du plaidoyer du secteur. Les bénévoles de cartONG ont été impliqués dans la relecture, la story map et la création de visuels.

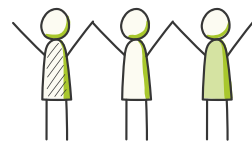
Synthèse de l’étude :



Cliquez sur l’image pour ouvrir le lien !



Vie associative & bénévole



L'engagement bénévole au cœur de l'impact de CartONG en 2025

En 2025, les bénévoles de CartONG ont une nouvelle fois joué un rôle central dans la réalisation de projets à fort impact social, environnemental et humanitaire. Par leur engagement, leurs compétences et leur mobilisation tout au long de l'année, ils et elles ont contribué à mettre la donnée, la cartographie et les outils numériques au service d'organisations engagées, en France comme à l'international.

Cette dynamique est rendue visible à travers la **carte des projets bénévoles de CartONG**, qui illustre la diversité géographique et thématique des initiatives menées en 2025. Santé, droits sexuels et reproductifs, égalité de genre, environnement, formation aux outils SIG ou encore accès à l'information : les projets accompagnés témoignent de la capacité du bénévolat à répondre à des besoins concrets exprimés par des structures souvent limitées en ressources, mais riches en engagement.


36
mapathons

UNE VINGTAINE
DE PROJETS
IMPLIQUANT
DES BÉNÉVOLES

9
FORMATIONS
JOSM
À DESTINATION DE
LA COMMUNAUTÉ
BÉNÉVOLE



L'année 2025 a également été marquée par une **mobilisation importante des bénévoles autour de l'organisation et de l'animation de mapathons**. Ces temps collectifs ont permis de produire rapidement des données géographiques utiles, notamment dans OpenStreetMap, tout en sensibilisant de nouveaux publics aux enjeux de la cartographie solidaire. Grâce à l'implication des bénévoles, plusieurs mapathons ont pu être organisés, renforçant à la fois l'impact opérationnel et la dynamique de la communauté de CartONG.



Parmi les projets phares de l'année, l'appui à des initiatives de **planning familial** illustre le rôle clé de la cartographie dans l'amélioration de l'accès à l'information et le soutien au plaidoyer.



Le **projet de formation à QGIS – financé par la GIZ – au Maroc** s'inscrit quant à lui dans une logique de transfert de compétences et de renforcement de l'autonomie des acteurs locaux.

L'accompagnement de **WECF France** montre comment la structuration et la valorisation de données peuvent soutenir des actions à l'intersection des enjeux environnementaux et de l'égalité de genre.



En 2025, l'engagement bénévole a comme chaque année été un **levier essentiel pour faire vivre une cartographie au service de l'intérêt général**.

Rapport financier



RECETTES

Le Chiffre d’Affaires de CartONG, après avoir triplé en 10 ans, se stabilise à présent autour de 1.9M/2M€.

En 2025, nos **produits d’exploitation** ont diminué de 14% par rapport à l’année précédente, atteignant un total de **1 920 398€**.

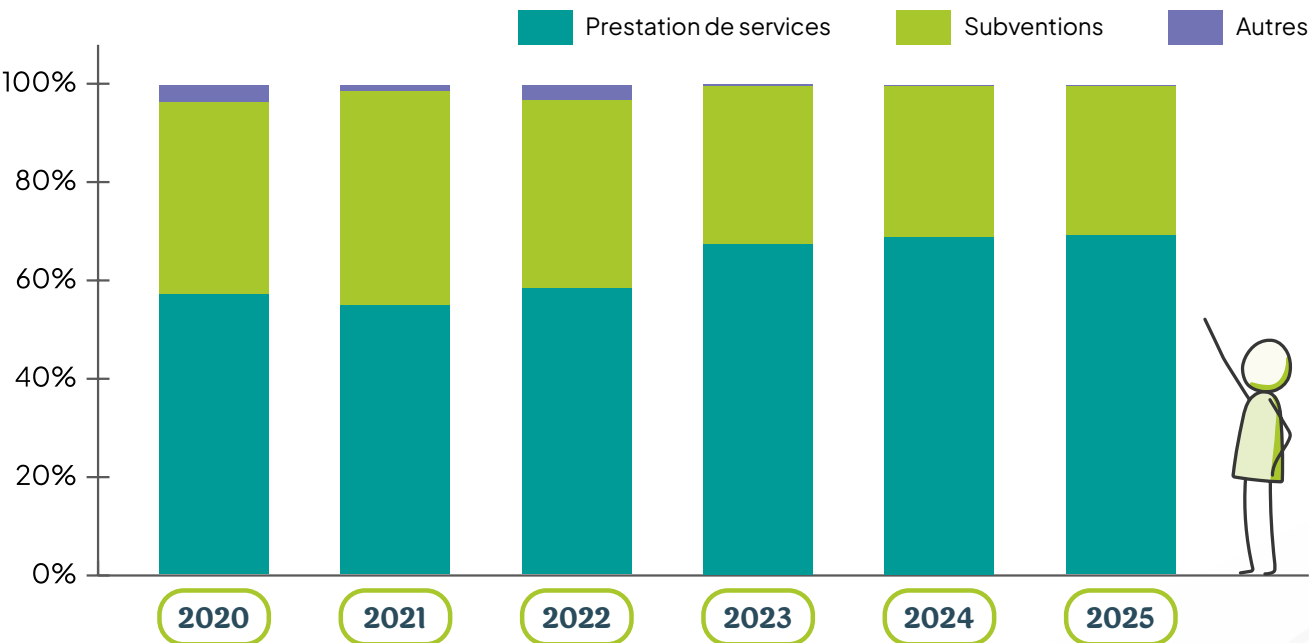
Deux facteurs sont à l’origine de cette évolution. En premier lieu, rappelons que 2024 fut une année particulière en raison d’un gros projet multi-pays de soutien cartographique à l’UNICEF. Déduction faite de la somme reversée à l’association partenaire (consultance) ayant implémenté une partie de ce gros projet, le chiffre d’affaires de 2024 s’approchait de celui de 2023, autour de 2 millions d’euros. Il est à rapprocher des 1,897 millions d’euros observés en 2025 (hors rétrocessions).

2025 a surtout été marquée par une crise financière sans précédent du secteur humanitaire et de l’aide au développement, qui a impacté nos revenus. L’année a, en effet, débuté dans un contexte général instable, marqué par des coupes budgétaires américaines brutales (financier majoritaire de l’Aide Publique au Développement en 2024), et une réduction des budgets d’aide au développement en France, mais également

dans différents pays européens : en Allemagne, au Royaume-Uni... Ces pratiques traduisent un inversement de posture des États financeurs de l’aide, avec un désengagement de l’Aide Publique au Développement et une remise en cause du principe de solidarité.

De nombreuses ONGs et organisations internationales avec qui CartONG travaille, ont subi ces coupes drastiques et n’ont pu faire appel à nos services en 2025. La tension a été particulièrement marquée pour les Nations Unies, leur budget provenant en grande partie des fonds américains, et donc, par répercussion, CartONG a été impactée. Ainsi, un des projets financés par l’UNHCR n’a pu se concrétiser, et un autre a été mis en suspens sur plusieurs mois, créant une forte incertitude pour CartONG et le pilotage de la structure.

Cette instabilité généralisée, encore présente en 2026, a pesé sur l’ensemble de nos partenaires et sur les projets qu’ils nous ont confiés. Les coupes budgétaires des pays financeurs se poursuivent (le budget de l’APD de la France continue de baisser en 2026) et annoncent un nouveau paradigme pour les ONG opérationnelles et les ONG de support telles que CartONG. Ce nouveau contexte financier oblige CartONG à continuer le travail engagé ces dernières années pour un meilleur pilotage financier, la construction d’alliances stratégiques



et la diversification de ses ressources financières pour les prochaines années.

Pour l’essentiel, notre budget en 2025 reste financé par nos partenaires humanitaires sous forme de prestations de services (69.36%) et de subventions provenant de bailleurs de fonds publics et institutionnels (30.51%). La part des subventions est similaire à celle de 2024 en % mais a baissé de 104 178€, eu égard au contexte mentionné précédemment. Le reste de nos ressources provient de dons individuels et de cotisations (0.13%).

Nos partenaires MSF (43.44%) et UNHCR (16.91%) ont continué à être les principaux contributeurs à notre budget. A noter toutefois une baisse significative du budget du UNHCR en 2025 de -27% (en valeur). Comme précisé en introduction, les Nations Unies ont été fortement impactées par les coupes budgétaires américaines, à l’origine de cette diminution de nos recettes provenant de l’UNHCR, mais également de l’UNICEF. Sa dotation ne représente plus que 3.76% de nos produits d’exploitations en 2025 (au lieu de 20.42% en 2024).

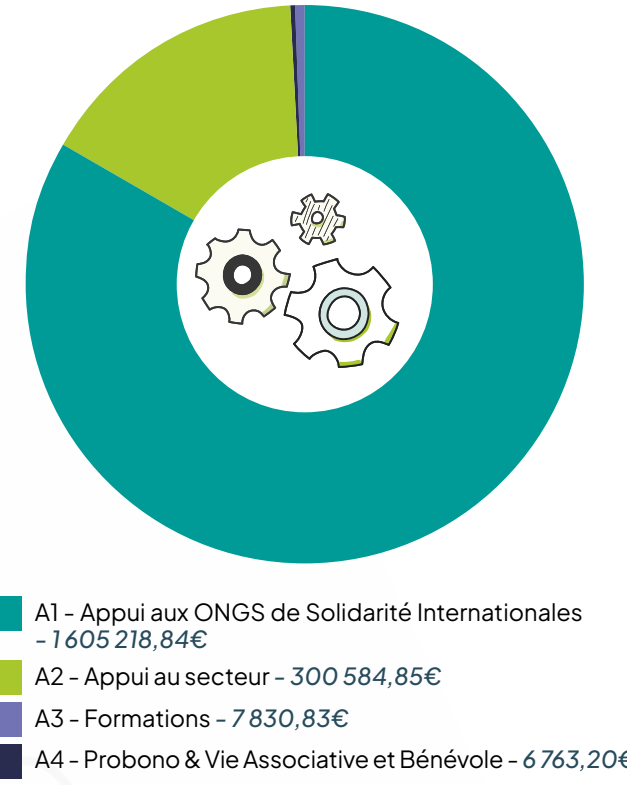
Il convient également de souligner la poursuite des efforts engagés pour développer et diversifier nos sources de financement. Ils nous ont permis de nouer de nouveaux partenariats (la Fondation Pierre Fabre et la Direction de Coopération Internationale de Monaco par exemple) tout en continuant à maintenir de bonnes relations avec plusieurs autres - notamment avec l’Agence Française de Développement (AFD), Expertise France, GIZ & KFW (bailleurs de fonds allemand), le réseau H2H ou encore Swiss Water and Sanitation Consortium (SWSC) qui sont aujourd’hui parmi nos principaux partenaires.

À souligner également que les projets dont les recettes sur l’exercice sont inférieures à 100 000€ ont représenté un chiffre d’affaires de 583 253€ en 2025 pour 27 projets contre 552 580€ en 2024 pour 32 projets et 488 540€ en 2023 pour 46 projets.

La réduction du nombre de petits projets en 2025 a permis de soulager la charge de travail de l’équipe support et des responsables de projets. Sur la période, le montant moyen de ces projets inférieurs à 100 000€ est ainsi passé de 0,6k€ à 21,6k€.

La majorité de nos activités (83.59%) apporte un support direct à une structure, notamment à MSF par exemple. Grâce au financement de l’AFD (projet GdOP), nous apportons un appui au secteur humanitaire et du développement à hauteur de 15.65%. Le reste de nos activités se concentre sur des formations ad hoc (0.41%), du soutien à l’association et à la vie bénévole, ainsi que des projets pro Bono (0.35%).

Cette répartition de nos activités reste similaire à celle des années précédentes :



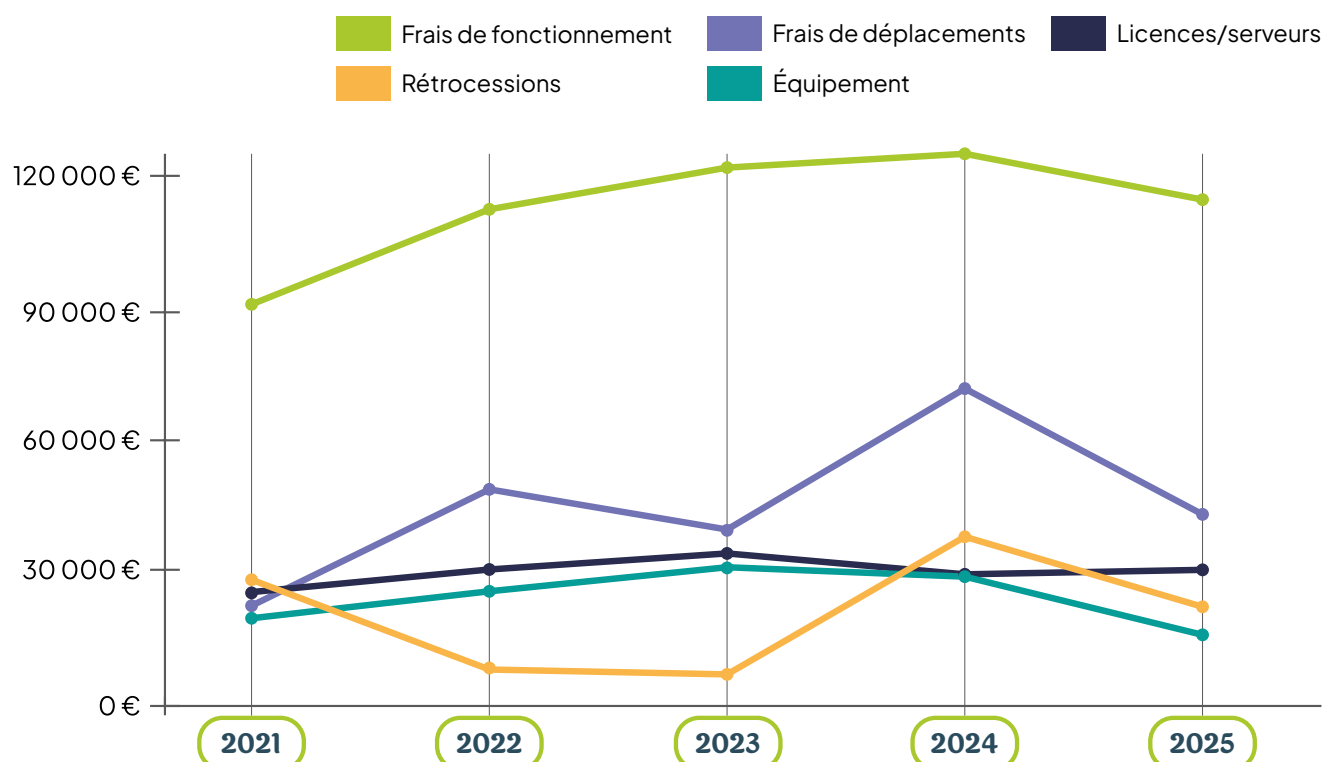
DÉPENSES

Nos charges d'exploitation se sont élevées à **1 849 449€** en 2025, correspondant à une baisse de **13.34% par rapport à 2024**, en raison notamment d'une diminution significative des dépenses de consultance (-51%), de primes d'assurances (-62%) et de frais de déplacements (-42%), liée à la fin du gros projet UNICEF précité.

Mais la diminution des charges d'exploitation, observée en 2025 par rapport à 2024, est principalement la conséquence de la poursuite de la gestion rigoureuse des frais de personnel, conduite avec l'aval du Bureau.

Ce poste (salaires & charges sociales, rémunération des consultants et impôts et taxes sur les salaires) constitue cette année encore notre principale source de dépenses, soit 87.8% du total des charges d'exploitation, niveau proche de celui observé en moyenne sur les dernières années.

Dans ce contexte d'instabilité, comme beaucoup d'associations du secteur, nous avons été contraints, pour faire face à la baisse d'activités qui a particulièrement touché une partie de l'équipe, de mettre en œuvre un plan de réduction des effectifs au dernier trimestre, représentant 8% de nos ETPs en 2025, destiné à stabiliser notre situation économique et financière et à préparer les années à venir.



Les autres postes de dépenses courantes, dont le volume global est nettement plus limité (225 793€), sont en baisse (-22%) par rapport à 2024 et retrouvent un niveau identique à 2022 et 2023. Chaque type de dépenses y participe, avec notamment une forte réduction des frais de déplacements (moins de missions qu'en 2024 mais ce volume est plus proche des années précédentes 2024).

Cette évolution concrétise notre objectif, quasi atteint en 2025, de réduire nos frais de fonctionnement à hauteur de 110k€.

De manière plus globale, les coûts financés directement par l'association ont été mieux gérés en 2024 et 2025, grâce à un pilotage financier et opérationnel plus efficace. Nous devons dans les prochaines années continuer à optimiser au mieux nos frais de structure, améliorer leur financement au maximum via nos projets et rester en mesure de financer nos investissements sur fonds propres.

LE RESULTAT DE L'EXERCICE ET SON AFFECTATION

Dans la continuité de 2024, l'année 2025 dégage un résultat net positif de 73 537€, qui cumulé avec celui de l'an passé, permet de combler le résultat négatif de 2023 et de renforcer nos fonds associatifs, fragilisés par deux années de déficits (2022 et 2023).

C'est le résultat des différentes actions mises en place dès 2024 et poursuivies en 2025. Maîtriser nos charges, améliorer les outils de pilotage opérationnels et financiers, maîtriser le temps

consacré à des chantiers internes, mieux gérer le temps passé par les équipes en dehors des projets, ainsi qu'en recherche et diversification de nos financements, a ainsi continué à porter ses fruits.

Il est proposé à l'Assemblée Générale d'affecter ce résultat positif de 2025 aux fonds associatifs de l'association CartONG, en report à nouveau.

Après cette affectation, le total des Fonds Propres de l'association, gage de sa santé financière, s'élèvera à 355 245€, contre 281 708€ en 2024. Ils s'élevaient à 443 940€ au 31/12/2021.

BILAN

Au terme de cet exercice 2025, la situation patrimoniale (Bilan) de CartONG témoigne d'une structure financière qui a su rester en mesure de faire face à ses engagements, malgré une dégradation en 2022 et 2023. Le résultat positif de 2025 a renforcé la situation économique et financière de CartONG.

UN ÉQUILIBRE FINANCIER RENFORCÉ

Le niveau de fonds propres, après affectation du résultat, augmente de 26% par rapport à 2024, il est proche de celui de 2022. Il permet de dégager un Fond de Roulement positif (323k€) et une Trésorerie, en hausse, similaire à 2021 (584k€ contre 377k€ en 2024). Cette trésorerie représente presque 4 mois de charges d'exploitation. La liquidité générale, c'est-à-dire la valeur du ratio entre les actifs circulants (créances et trésorerie) et les dettes à court terme est de 1.6, ce qui reste dans la fourchette de l'orthodoxie financière qui préconise un ratio supérieur à 1.

UNE ASSOCIATION NON ENDETTÉE ET SOLVABLE

CartONG a pris le parti, jusqu'à ce jour, de s'autofinancer entièrement et de financer sa croissance, sans recours au crédit bancaire.

Nous avons pu constater que nos différents investissements internes des dernières années ont fragilisé notre équilibre financier essuyant notamment deux années à gros déficit (en 2022

et 2023) mais nos réserves construites depuis la création de l'association ont permis néanmoins de couvrir ces investissements et nous n'avons pas eu recours à un emprunt ni ne nous sommes endettés. Ces réserves, grâce aux résultats positifs de 2024 et 2025 se reconstruisent progressivement, mais elles n'atteignent pas encore l'équivalent de 3 mois de charges d'exploitation. Les prochaines années sont cruciales pour maintenir un équilibre financier stable et solide.

L'association doit donc s'attacher à maintenir le cap d'une gestion stricte en veillant à maintenir à minima l'équilibre de ses comptes et à reconstituer progressivement ses fonds propres comme en 2024 et 2025.

Cela doit notamment s'accompagner d'une réflexion approfondie sur son modèle économique, un choix judicieux de ses projets (équilibre entre prestations de service et subventions) et une optimisation de son organisation interne (et de ses coûts associés), afin de s'assurer que l'ensemble de ses projets permet de financer à minima l'ensemble de ses coûts.

Nos états financiers complets reprenant les comptes de l'exercice 2025, compilés par notre comptable et certifiés par notre commissaire aux comptes, sont disponibles pour les partenaires et les donateurs. Contactez-nous à l'adresse suivante : **admin@cartong.org** pour en recevoir une copie

Ressources Humaines



Garder le cap dans un secteur en forte turbulence

L'année 2025 s'inscrit dans un contexte particulièrement incertain pour le secteur associatif et humanitaire. Face aux évolutions des financements internationaux, CartONG a poursuivi ses efforts de structuration tout en s'adaptant avec pragmatisme pour assurer la continuité de ses activités.

Effectifs et dynamique d'équipe

L'association a compté en moyenne 33 salarié·es sur l'année, représentant 27 équivalents temps plein (ETP). Elle a également accueilli 3 volontaires en service civique et 3 stagiaires, contribuant à ses missions de transmission et de formation.

La parité reste un marqueur important, avec une équipe composée de 57,5 % de femmes et 42,5 % d'hommes.

Au 31 décembre 2025, l'effectif se répartissait entre 21 CDI et 8 CDD, traduisant une adaptation aux évolutions des financements et des projets.

Un contexte sectoriel contraint

Comme de nombreux acteurs du secteur, CartONG a été impactée par les baisses significatives de l'Aide Publique au Développement dans plusieurs pays donateurs. Cette situation a entraîné des incertitudes importantes, avec des projets non reconduits ou retardés, et une pression accrue sur les ressources financières.

Grâce à son agilité, à sa taille et à la diversité de ses partenaires, l'association a toutefois réussi à limiter les impacts par rapport à d'autres structures. Néanmoins, afin de garantir sa pérennité, CartONG a dû procéder au licenciement économique de trois salarié·es au cours de l'année.

Renforcement des compétences internes

Dans la continuité de ses activités de formation à destination du secteur humanitaire, CartONG a souhaité renforcer les compétences internes de ses équipes en ingénierie pédagogique. Une formation de formateurs a ainsi été organisée en mai 2025, permettant de consolider les pratiques et d'harmoniser les approches.

Structuration et accompagnement managérial

Le travail engagé en 2024 sur le renforcement du management s'est poursuivi. Les nouveaux managers ont bénéficié de formations dispensées par un organisme externe afin de soutenir leur prise de fonction.

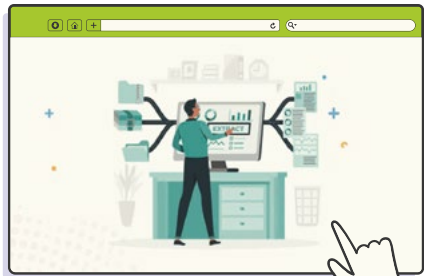
En complément, l'ensemble des encadrant·es a participé à des ateliers dédiés au feedback et à la structuration des objectifs, ainsi qu'à une journée d'accompagnement animée par une coach externe. Ces actions visent à renforcer la cohérence des pratiques managériales et à outiller les équipes dans un contexte exigeant.

Une activité terrain soutenue

Après une reprise marquée en 2024, les missions terrain se maintiennent à un niveau élevé en 2025. neuf missions ont été réalisées par une dizaine de salarié·es et un·e bénévole, confirmant la capacité de mobilisation de l'association et la poursuite de son engagement opérationnel.

Pour aller plus loin ...

Venez visiter la Boîte à Outils RAD (Détection-Archivage et Destruction des données) :



Cliquez sur l'image pour ouvrir le lien !

Bienvenue sur la Plateforme Urbaine Cameroun développée par CartONG :



Cliquez sur l'image pour ouvrir le lien !

Découvrez l'étude «Au-delà des chiffres» :

Cliquez sur l'image pour ouvrir le lien !



Découvrez une story map faite pour le GIS Centre de MSF :



Cliquez sur l'image pour ouvrir le lien !



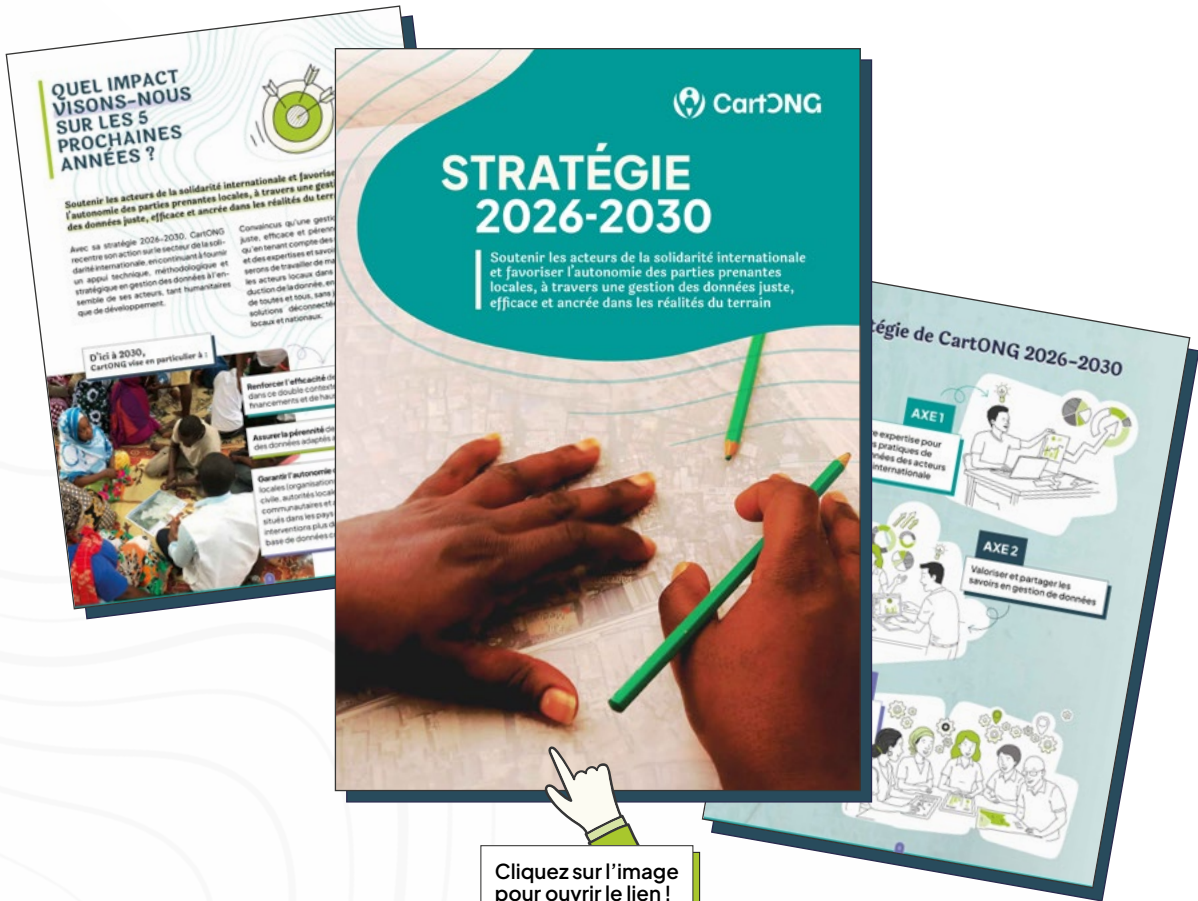
Une stratégie commune salarié·es-bénévoles pensée collectivement

Tout au long de 2025, CartONG a pris le temps de se rassembler, d'écouter et de construire ensemble. Plutôt qu'un exercice descendant, l'élaboration de la nouvelle stratégie a été pensée comme un véritable chemin collectif. Salarié·es et bénévoles se sont retrouvé·es à plusieurs reprises pour partager leurs expériences, questionner les pratiques et imaginer l'avenir de l'association.

Ces temps d'échange ont permis de croiser les regards, d'ouvrir des espaces de dialogue et de faire émerger une vision commune, nourrie par la diversité de celles et ceux qui font vivre CartONG au quotidien.

Dans cette même dynamique, les adhérent·es ont été invité·es à réagir et à enrichir les orientations proposées, prolongeant ainsi cette démarche d'ouverture et de participation.

Peu à peu, au fil des discussions et des contributions, une stratégie s'est dessinée, fidèle à l'identité de CartONG et ancrée dans ses valeurs : coopération, partage, engagement et responsabilité. Finalisée collectivement, elle a été présentée puis adoptée lors de l'Assemblée générale du 17 janvier 2026. Par ce processus, cette stratégie est l'expression d'une aventure collective et d'une ambition commune pour les années à venir.



REMERCIEMENTS



L'année 2025 témoigne une nouvelle fois de la force du collectif qui fait vivre CartONG. Nous adressons nos remerciements sincères à l'ensemble de notre équipe salariée, dont l'engagement et l'expertise au quotidien permettent de mener à bien nos actions, ainsi qu'à nos bénévoles, dont la mobilisation et les contributions renforcent durablement notre impact.

Nous souhaitons également exprimer notre gratitude à nos partenaires, pour leur confiance, leur collaboration et leur soutien, essentiels pour poursuivre notre mission au service d'une gestion des données plus juste, efficace et ancrée dans les réalités du terrain.



GLOSSAIRE

- AFD – Agence Française de Développement
- APD – Aide Publique au Développement
- CONAFOHD – Réseau d'ONG humanitaires et de développement en RDC
- GIZ – Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit- Agence de coopération internationale du gouvernement allemand.
- GDoP – Gestion des Données Programme
- H2H Network – Réseau d'organisations de soutien technique au secteur humanitaire
- JOSM – Java OpenStreetMap
- UNHCR – Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés
- UNICEF – Fonds des Nations Unies pour l'enfance
- MSF – Médecins Sans Frontières

- ONG / OSC – Organisation non gouvernementale / Organisation de la société civile
- IM – Information Management (gestion de l'information)
- SIG (GIS) – Système d'information géographique
- MEAL / SERA – Suivi, évaluation, redevabilité et apprentissage
- ODK – Outil de collecte de données mobile open source
- QGIS – Logiciel libre de cartographie
- RAD / RAD+ – Gestion du cycle de vie des données (rétention, archivage, destruction)
- ETP – Équivalent temps plein
- VAB – Vie Associative & Bénévole
- WASH (WatSan) – Eau, hygiène et assainissement
- WECF – Women Engage for a Common Future (France)



LOCALISATION



COLLABORATION



INCLUSION



EXPERTISE



PARTAGE



DURABILITÉ



CartONG

Leverage data
Empower organizations
Enable change

23 Boulevard du Musée
73000 Chambéry (France)
+33 (0) 4 79 26 28 82
info@cartong.org
www.cartong.org